

Приложение
к приказу ПАО «РусГидро»
от 16.07.2025 № 581

(приложение № 1
к протоколу заседания Совета директоров
ПАО «РусГидро» от 20.06.2025 (дата проведения 19.06.2025) №390)



РусГидро

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ГРУППЫ РУСГИДРО

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения.....	3
2. Вызовы	4
3. Цель и принципы Политики.....	6
4. Задачи и механизмы их реализации	7
5. Целевые ориентиры.....	11

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Группа РусГидро – один из крупнейших российских энергетических холдингов, является вертикально-интегрированной компанией, занимающейся производством, распределением и сбытом электроэнергии и тепла. Также в состав Группы РусГидро входят энергосбытовые, строительные и ремонтные компании, научные и проектные институты в области гидроэнергетики и тепловой энергетики.

Группа РусГидро, осуществляя свою деятельность во всех федеральных округах Российской Федерации, является национальным лидером по производству электроэнергии на базе возобновляемых источников. Более 77% установленной электрической мощности Группы РусГидро приходится на долю гидроэлектростанций, которые, при сроке эксплуатации более ста лет, являются долгосрочным источником дешевой «зеленой» энергии с незначительным воздействием на окружающую среду.

Деятельность Группы РусГидро требует соотнесения с глобальными и национальными проблемами использования природных ресурсов и состоянием экологической безопасности страны. В связи с этим вопросы смягчения возможных негативных воздействий приобретают для Группы РусГидро особое значение.

Экологическая политика Группы РусГидро определяет основные принципы, задачи, приоритеты и обязательства Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и природопользования, которыми Группа РусГидро руководствуется в процессе принятия решений и формировании программы реализации Экологической политики Группы РусГидро.

Экологическая политика Группы РусГидро разработана с учетом:

- Конституции Российской Федерации;
- утвержденных Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 национальных целей развития Российской Федерации на период до 2036 года;
- утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 Стратегии национальной безопасности Российской Федерации;
- утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 13.05.2017 № 208 Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года;
- утвержденными Указом Президента Российской Федерации от 08.02.2021 № 76 Мерами по реализации государственной научно-технической

политики в области экологического развития Российской Федерации и климатических изменений;

- утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2009 № 2094-р Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года;

- утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 30.03.2021 № 484 государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации», а также с учетом других стратегических документов государства в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности;

- Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года;

- Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро;

- Технической политики Группы РусГидро;

- требований законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды и природопользования.

Экологическая политика Группы РусГидро является обязательной для применения всеми организациями, входящими в Группу РусГидро, а также организациями, осуществляющими совместную деятельность с организациями Группы РусГидро на договорных условиях. Инструментом реализации экологической политики является Программа реализации Экологической политики Группы РусГидро.

2. ВЫЗОВЫ

Анализ деятельности Группы РусГидро и сопоставление с внешними факторами, тенденциями, а также с глобальными и национальными экологическими проблемами, позволяют выделить систему экологических вызовов:

Вызовы глобального уровня:

- **необходимость рационализации потребления природных ресурсов** требует повышения энергетической эффективности производств в целях снижения возможных негативных последствий;

- **дефицит водных ресурсов**, вызванный изменением климата и деятельностью человека, привел к сокращению водных ресурсов, загрязнению пресноводных экосистем, нехватке питьевой воды, что делает его основной угрозой для человечества в ближайшем будущем;

- **сокращение биологического разнообразия** создает необходимость проведения комплексных мероприятий по смягчению негативных антропогенных воздействий на растительный и животный мир;

- **увеличение объемов образования отходов производства и потребления** в условиях проблем с их утилизацией требует принятия мер по снижению объемов образования отходов, организации их повторного использования.

Вызовы национального уровня:

- **высокий уровень загрязнения атмосферы городов и населенных пунктов** вследствие деятельности объектов промышленности, строительства, энергетики и транспорта требует модернизации и реконструкции производств, ввода энергетических мощностей на основе возобновляемых источников энергии в целях достижения благоприятного для жизни населения состояния атмосферного воздуха;

- **необходимость в значительных капиталовложениях для реализации мероприятий, обеспечивающих предотвращение негативного воздействия на окружающую среду**, в условиях снижения инвестиционной активности ограничивает возможности повышения экологической безопасности и минимизации экологических рисков;

- **изменение нормативно-правовой базы** в области охраны окружающей среды и природопользования приводит к возникновению противоречий и несогласованности между отдельными нормативными актами, что вызывает сложности соответствия деятельности требованиям законодательства, а также требует внесения регулярных изменений в планирование деятельности Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и природопользования;

- **необходимость развития Дальневосточного федерального округа**, в том числе Арктической зоны Российской Федерации, требует обеспечивать территории, на которых создаются и функционируют опорные зоны развития, энергетической инфраструктурой при минимально возможном негативном воздействии на окружающую природную среду;

- **истощение и загрязнение почв** вследствие деятельности человека, расширение территорий, занятых объектами размещения отходов, зданиями и сооружениями, загрязнение почв химическими веществами вследствие работы промышленных предприятий и транспорта требует проведения мероприятий по предотвращению загрязнения, защите почв и восстановлению нарушенных земель;

- **низкий уровень экологического образования** и экологической осознанности граждан требует принятия мер по активизации работы с населением для повышения уровня экологической ответственности и культуры.

Вызовы корпоративного уровня:

- **высокая степень износа основных фондов** создает риски снижения уровня экологической безопасности и требует комплексной модернизации производственных объектов Группы РусГидро с приоритизацией внедрения экологически безопасных, энерго- и ресурсосберегающих технологий;

- **необходимость управления различными производственными объектами**, входящими в состав Группы РусГидро, формируют разнородный перечень воздействий на окружающую среду;

- **удаленность энергообъектов от центров принятия решений** – удаленность населённых пунктов, в которых расположены энергообъекты Группы РусГидро, большие расстояния между управляемыми объектами создают проблему наличия необходимого количества контрагентов по экологическим услугам, а также проблему осуществления контроля производственной деятельности и оперативного реагирования на внештатные ситуации.

3. ЦЕЛЬ И ПРИНЦИПЫ

В этих условиях Группа РусГидро ставит перед собой следующую цель – предотвращение (минимизация) негативного воздействия на окружающую среду при осуществлении деятельности на эксплуатируемых и создаваемых производственных объектах.

Достижение поставленной цели предполагает удовлетворение всей совокупности вызовов и требует решения задач в области охраны окружающей среды и природопользования путем безусловного следования Группы РусГидро следующим **принципами**:

- **принцип соответствия обязательным нормам** устанавливает обеспечение соответствия деятельности Группы РусГидро законодательным и другим обязательным нормам и требованиям в области охраны окружающей среды и природопользования;

- **принцип предосторожности** при осуществлении производственной и/или иной деятельности, которая оказывает прямое или опосредованное влияние на окружающую среду, требует в первую очередь учитывать наиболее экологически опасный из возможных вариантов развития событий;

- **принцип приоритетности предупредительных мер** определяет приоритетность мероприятий, направленных на предотвращение, предупреждение и недопущение возможного негативного воздействия на окружающую среду;

- **принцип научной обоснованности** принимаемых решений в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности предусматривает использование накопленного опыта научно-экспертного сообщества в процесс подготовки этих решений;

- **принцип обязательности и комплексности оценки воздействия** планируемой деятельности на окружающую среду при принятии решений об осуществлении деятельности, предполагающий обязательность учета оценок воздействия планируемой деятельности на окружающую среду; принятие управленческих и инвестиционных решений на основе многовариантности сценариев развития с учетом экологических приоритетов.

- **принцип технического совершенствования** предполагает ориентирование на применение передовых научных достижений и инновационных технических решений, наилучших доступных технологий и практик в области обеспечения экологической безопасности;

- **принцип добровольного применения** норм и требований действующих стандартов и методик для оценки экологических факторов;

- **принцип повышения уровня знаний работников**, компетентности и осознанности в области экологической безопасности и охраны окружающей среды, вовлечения персонала вопросы охраны окружающей среды;

- **принцип информационной открытости** определяет готовность Группы РусГидро к раскрытию для заинтересованных сторон сведений об экологических аспектах производственной деятельности.

4. ЗАДАЧИ И МЕХАНИЗМЫ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ

Достижение цели Экологической политики Группы РусГидро при соблюдении заявленных принципов обеспечивается решением основных **задач**:

- Снижение негативного воздействия деятельности объектов на окружающую среду.

Решение данной задачи предполагает реализацию комплекса мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, сбросов объема размещения отходов при производстве электрической и тепловой энергии,

эксплуатации, ремонте, реконструкции, техническом перевооружении и строительстве производственных объектов Группы РусГидро.

- Применение наилучших доступных технологий на действующих и строящихся объектах.

Решение данной задачи предполагает внедрение и использование в рамках строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения на объектах Группы РусГидро технологий производства энергии, определяемых на основе современных достижений науки и техники и наилучшего сочетания критериев достижения целей охраны окружающей среды при условии наличия технической возможности ее применения.

- Сохранение видового разнообразия.

Решение данной задачи предполагает реализацию мероприятий, направленных на сохранение редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений и животных, оказавшихся в зоне возможного негативного воздействия объектов Группы РусГидро, а также участие в программах по сохранению и восстановлению экосистем и поддержке особо охраняемых природных территорий в регионах присутствия Группы совместно с другими заинтересованными сторонами.

- Создание нормативно-правовой, нормативно-технической и локально-нормативной базы в области экологической безопасности.

Решение данной задачи предполагает осуществление со стороны Группы РусГидро регулярного мониторинга нормативно-правовой базы, организацию внутренней работы, направленной на выработку предложений по совершенствованию действующих нормативных правовых и нормативно-технических документов, разработку и внедрение национальных и корпоративных стандартов в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

- Совершенствование системы производственного экологического контроля и экологического мониторинга.

Решение данной задачи предполагает совершенствование методов экологического контроля и мониторинга, направленных на обеспечение заинтересованных лиц более полной и оперативной информацией о состоянии окружающей среды в регионах присутствия объектов Группы РусГидро и об оказываемом воздействии на окружающую среду в рамках производственной деятельности и эффективности принимаемых мер по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

- Повышение уровня экологических знаний и осознанности работников и населения.

Решение данной задачи предполагает проведение регулярных обучающих мероприятий в сфере охраны окружающей среды, обеспечения экологической безопасности, экологически устойчивого развития и сохранения биологического разнообразия.

Механизмом реализации поставленных задач являются мероприятия трех уровней регулирования, которые Группа РусГидро обязуется проводить:

1. Мероприятия, направленные на предотвращение и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду (мероприятия программы реализации экологической политики):

- Обеспечение соблюдения требований, установленных законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами, ратифицированными в Российской Федерации, в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.
- Переход на принципы применения наилучших доступных технологий в области охраны окружающей среды.
- Совершенствование системы управления Группы РусГидро в области охраны окружающей среды, природопользования.
- Совершенствование системы производственного экологического контроля и экологического мониторинга.
- Участие в совершенствовании нормативно-правовой, нормативно-технической и локально-нормативной базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.
- Организация и проведение научных, научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок в области охраны окружающей среды, природопользования и обеспечения экологической безопасности, в том числе для объектов, расположенных в Дальневосточном федеральном округе.
- Реализация мероприятий по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, снижению объема неочищенных сточных вод, сбрасываемых в основные водные объекты.
- Поддержание эффективной работы очистного оборудования и рыбоохранных сооружений.
- Реализация мероприятий по сохранению животного и растительного мира, восстановлению нарушенных земельных ресурсов.

- Реализация мероприятий по вовлечению в повторный оборот побочных продуктов производства и вторичных ресурсов: золошлаковых материалов, металлолома, отработанных масел.
- Реализация программ обучения, повышающих уровень знаний работников Группы РусГидро в сфере охраны окружающей среды и природопользования.

2. Мероприятия, имеющие косвенный эффект по предотвращению и минимизации негативного воздействия на окружающую среду (мероприятия программ технической политики и прочих политик в предметной области Группы РусГидро).

- Развитие гидроэнергетики для обеспечения минимального негативного воздействия на окружающую среду при производстве электроэнергии: минимизация выбросов, сбросов загрязняющих веществ, образования и размещения отходов, снижения использования природных ресурсов.
- Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергоэффективности объектов Группы РусГидро.
- Проведение реконструкции, модернизации и технического перевооружения действующих объектов Группы РусГидро, обеспечивающее снижение негативного воздействия на окружающую среду.
- Цифровизация процессов управления производственной деятельностью.
- Проведение комплексных экологических исследований на стадии инициирования и проектирования энергетических объектов.
- Строительство и ремонт регулирующих сооружений (водохранилища, пруды, направляющие дамбы и др.).
- Расчистка акватории водохранилища, участков русел рек и каналов и регулирование расчистки дноуглубления водных объектов.

3. Мероприятия в рамках благотворительной и волонтерской деятельности, направленные на охрану окружающей среды (программы благотворительности, волонтерской деятельности, образовательные программы).

- Экологическое просвещение и повышение грамотности населения и деловой общественности в области экологических аспектов производства энергии, охраны окружающей среды, экологически устойчивого развития и сохранения биологического разнообразия.

- Работа с особо охраняемыми природными территориями, общественными организациями (по сохранению биоразнообразия, формированию бережного отношения к окружающей среде).

5. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ РУСГИДРО ДО 2029 ГОДА¹

Для обеспечения реализации Экологической политики Группы РусГидро предполагается достижение следующих показателей² до 2029 года (от уровня 2024 года):

№	Наименование целевого показателя	Ед. измерения	Значение
1.	Снижение удельных выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников выбросов на объектах тепловой генерации Группы РусГидро	%	не менее 5
2.	Строительство автоматизированных гибридных энергокомплексов на территории ДФО, в том числе в Арктической зоне Российской Федерации, с целью замещения неэффективной дизельной генерации	МВт	не менее 20
3.	Снижение объема загрязненных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты	%	не менее 5
4.	Количество введенных в эксплуатацию и модернизированных очистных сооружений	ед.	не менее 20
5.	Повторное использование золошлаков	тыс. м ³	не менее 1000
6.	Увеличение установленной мощности ГЭС	МВт	не менее 300
7.	Внедрение наилучших доступных технологий	ед.	не менее 50
8.	Количество энергообъектов, оснащенных системами автоматического контроля выбросов	ед.	не менее 4
9.	Доля работников прошедших обучение в сфере охраны окружающей среды	%	не менее 70
10.	Проведение мероприятия в рамках просветительской, благотворительной и волонтерской деятельности, направленных на охрану окружающей среды (программы благотворительности, волонтерской деятельности, образовательные программы)	-	ежегодно

¹ Цели и задачи Группы РусГидро в области декарбонизации и снижения выбросов парниковых газов определены Политикой в области устойчивого развития Группы РусГидро (утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 30.11.2022 № 351) https://rushydro.ru/sustainable_development/aims/politika-v-oblasti-ustoychivogo-razvitiya-gruppy-rusgidro/

² Целевые показатели рассчитаны без учета показателей энергообъектов, расположенных на территориях новых субъектов Российской Федерации и не принадлежащих Группе РусГидро на праве собственности